

あか 2050年の日本に、輝る太陽を

ペットボトル飲料メーカーのハルナビレッジ。創業者の青木清志名誉会長は、時代を先読みした経営により創業からわずか25年で売上高250億円の企業グループに育て上げた。コロナ禍に伴い時代が大きな変化を求められる中、新たな成長に向けてどのような将来像を描くべきか。同社の成長の軌跡を振り返りつつ、野村證券代表取締役専務などを歴任しベンチャー企業の発掘・投資に尽力してきた津田晃氏、日刊工業新聞社の井水治博社長とともに日本の将来展望について語り合った。

鼎談



ハルナビレッジ 名誉会長
青木 清志氏



元 野村證券代表取締役専務、
元 日本ベンチャーキャピタル代表取締役社長
津田 晃氏

62歳の起業家。未知なる製造業へ飛び込む。ハルナビレッジの創業者・青木清志名誉会長は、このたび10年目のご登場です。節目の機会にあらためて御社の成長を振り返り、また、10年後の日本の展望について提言をいただきます。

青木 水のおいしい群馬の地に工場を造るには、70億〜100億円の必要がありました。事業計画を立て、銀行に話を伺うときま

した。私の話を聞いてくれた。同時に、サポートがベストだと考えました。たまたま、私は経営者としての経験が豊富で、設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

青木 私は社会情勢や背景を気にかけません。逆境の方がおもしろい、と考えています。創業後、設備投資はもちろん最大の課題でしたが、同時にどうやって顧客をつかっていくのかというところに頭を使いま

した。同時に、サポートがベストだと考えました。たまたま、私は経営者としての経験が豊富で、設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

青木 私は社会情勢や背景を気にかけません。逆境の方がおもしろい、と考えています。創業後、設備投資はもちろん最大の課題でしたが、同時にどうやって顧客をつかっていくのかというところに頭を使いま

した。同時に、サポートがベストだと考えました。たまたま、私は経営者としての経験が豊富で、設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

青木 私は社会情勢や背景を気にかけません。逆境の方がおもしろい、と考えています。創業後、設備投資はもちろん最大の課題でしたが、同時にどうやって顧客をつかっていくのかというところに頭を使いま

した。同時に、サポートがベストだと考えました。たまたま、私は経営者としての経験が豊富で、設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

青木 私は社会情勢や背景を気にかけません。逆境の方がおもしろい、と考えています。創業後、設備投資はもちろん最大の課題でしたが、同時にどうやって顧客をつかっていくのかというところに頭を使いま

した。同時に、サポートがベストだと考えました。たまたま、私は経営者としての経験が豊富で、設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

青木 私は社会情勢や背景を気にかけません。逆境の方がおもしろい、と考えています。創業後、設備投資はもちろん最大の課題でしたが、同時にどうやって顧客をつかっていくのかというところに頭を使いま

した。同時に、サポートがベストだと考えました。たまたま、私は経営者としての経験が豊富で、設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

青木 私は社会情勢や背景を気にかけません。逆境の方がおもしろい、と考えています。創業後、設備投資はもちろん最大の課題でしたが、同時にどうやって顧客をつかっていくのかというところに頭を使いま

した。同時に、サポートがベストだと考えました。たまたま、私は経営者としての経験が豊富で、設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

青木 私は社会情勢や背景を気にかけません。逆境の方がおもしろい、と考えています。創業後、設備投資はもちろん最大の課題でしたが、同時にどうやって顧客をつかっていくのかというところに頭を使いま

した。同時に、サポートがベストだと考えました。たまたま、私は経営者としての経験が豊富で、設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

青木 私は社会情勢や背景を気にかけません。逆境の方がおもしろい、と考えています。創業後、設備投資はもちろん最大の課題でしたが、同時にどうやって顧客をつかっていくのかというところに頭を使いま

した。同時に、サポートがベストだと考えました。たまたま、私は経営者としての経験が豊富で、設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

青木 私は社会情勢や背景を気にかけません。逆境の方がおもしろい、と考えています。創業後、設備投資はもちろん最大の課題でしたが、同時にどうやって顧客をつかっていくのかというところに頭を使いま

した。同時に、サポートがベストだと考えました。たまたま、私は経営者としての経験が豊富で、設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

青木 私は社会情勢や背景を気にかけません。逆境の方がおもしろい、と考えています。創業後、設備投資はもちろん最大の課題でしたが、同時にどうやって顧客をつかっていくのかというところに頭を使いま

した。同時に、サポートがベストだと考えました。たまたま、私は経営者としての経験が豊富で、設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。設備投資のノウハウも豊富です。

津田 創業前は銀行・証券会社が主だった。多くの大企業の倒産もあり、景気は悪化の一途を辿りました。

井水 本日はお二人に貴重なお話を伺いました。ありがとうございます。